

# Le coût du système alimentaire

Diana Borniotto - UCLouvain– Sytra

Namur, 10 mars 2025

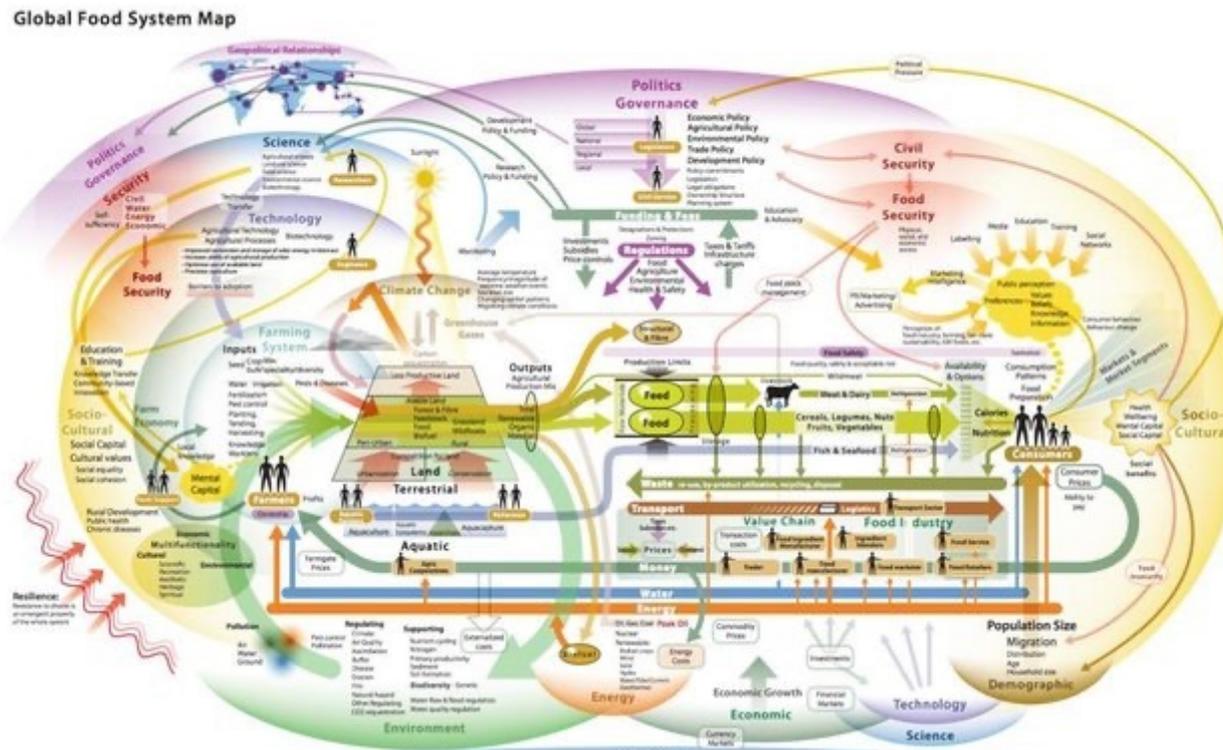


BASIC



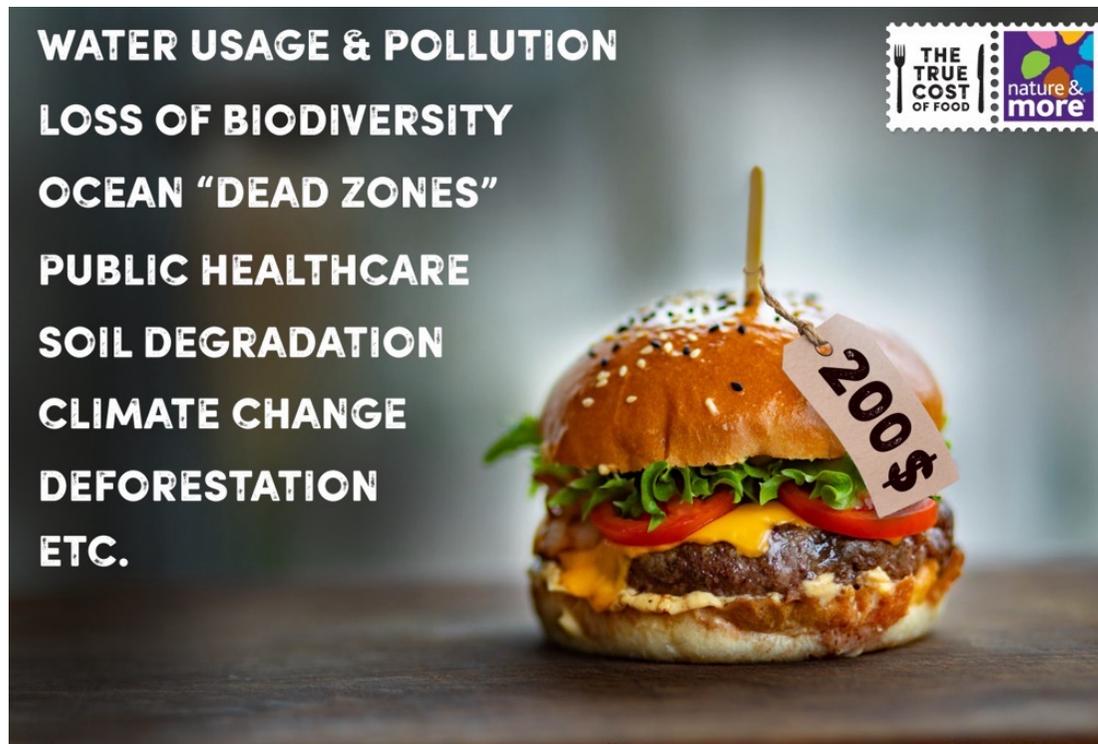
**Selon vous, qu'est-ce qu'un système alimentaire?**

# L'agriculture et les systèmes alimentaires sont des systèmes complexes et interdépendants qui produisent des aliments et d'autres extrants



Carte du système alimentaire mondial 3. Source : ShiftN, 2009

.... mais aussi générer des impacts



**THE TRUE COST OF A HAMBURGER**

**De tels impacts ont été assez importants dans les agendas politiques et ont été discutés par une variété de praticiens et de parties prenantes clés**



*Crédits photo : MICHAL CIZEKAFP*

De plus, les préoccupations sociétales poussent à s'attaquer à l'impact négatif de l'alimentation (production et consommation)



# Nous faisons souvent référence à ces impact comme aux coûts cachés de la nourriture

7



# Le coût caché de la nourriture

Il y a deux questions principales :

1. Quels sont les coûts ?
2. Pourquoi sont-ils cachés ?

Pour répondre à ces questions, nous devons parler des prix et des marchés



# Chapitre 1: Prix et marchés

Traders on the floor of the New York Stock Exchange, 1963  
([Wikimedia Commons](#))

# La nourriture en tant que marchandise

- La nourriture est devenue **une marchandise**, c'est-à-dire qu'elle est échangée et entre donc sur le marché
- Pour qu'une marchandise soit échangée, elle a besoin **d'un prix**
- Les prix, dans notre système économique, représentent le **coût de production + le profit**
- C'est ainsi que les marchés ont été structurés, minimisent les coûts et maximisent les profits, une **recette magique** menant au prix parfait

# Marché, prix et valeurs

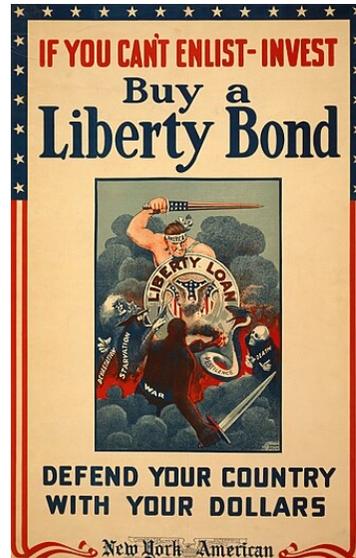
- Avant que quelque chose n'entre sur le marché, il faut qu' **il devienne un objet que la société pense pouvoir acheter ou vendre**
- Pour reformuler Raj Patel, le prix est utilisé comme un indicateur de sa valeur sociétale, en tant que société :
  - i. accepte de l'acheter et de le vendre
  - ii. définit ce qui (ou combien) doit être échangé en retour

# Une société de marché

Le marché et les matières premières ont façonné, suivant l' **évolution** de l'humanité



Les conditions de travail étaient sous-optimales dans les usines du 19e siècle.  
Crédits : ILBUSCA / GETTY IMAGES



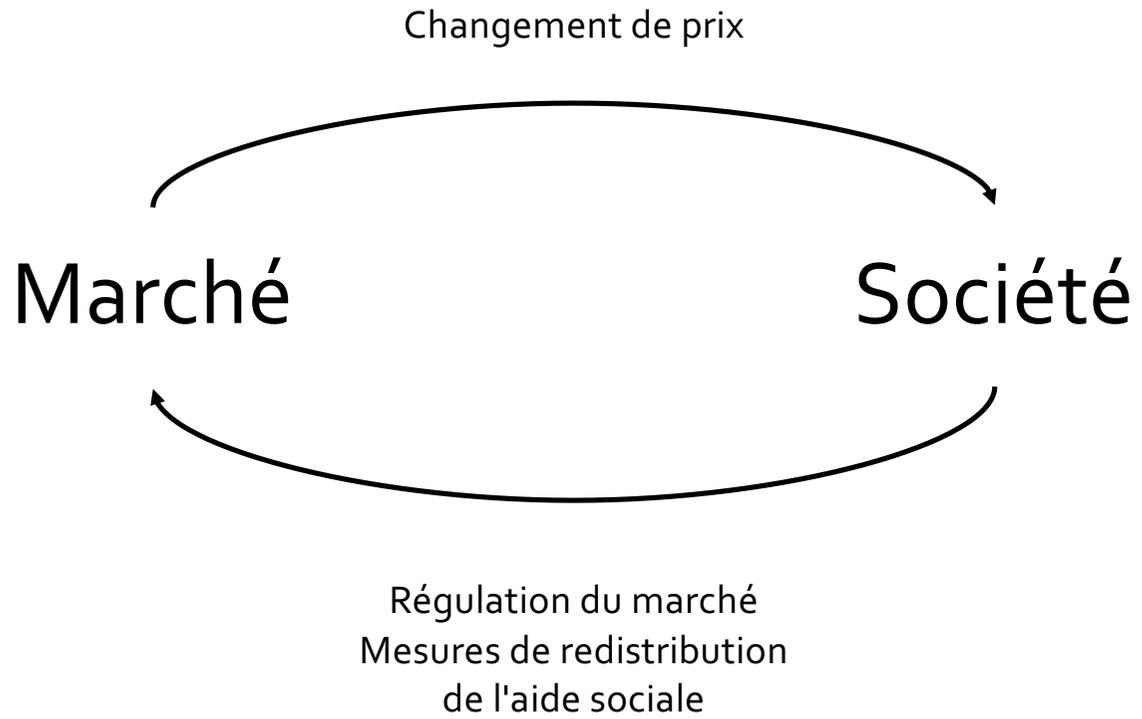
Affiche publicitaire pour les Liberty Bonds de la Première Guerre mondiale  
Source : WIKIPÉDIA



L'embargo pétrolier arabe de 1973  
Source : NPR

# Une société de marché

- Pourtant, depuis le début des années 60, il existe une trajectoire économique dominée par l'**hypothèse du marché efficient**
- Une telle hypothèse dit que le **marché sait mieux**, donc nous devrions viser le moins possible d'intervention régulatrice
- Et une telle hypothèse façonne profondément **la relation que la société entretient avec le marché**, et vice versa



# Le coût caché de la nourriture

Il y a deux questions principales :

1. Quels sont les coûts ?
2. Pourquoi sont-ils cachés ?

Pour répondre à cette question, nous devons parler des prix et des marchés

# Le coût caché

Le coût caché, c'est **l'ensemble des impacts** de la production et de la consommation alimentaires **qui ne sont pas pris en compte par le prix du marché**

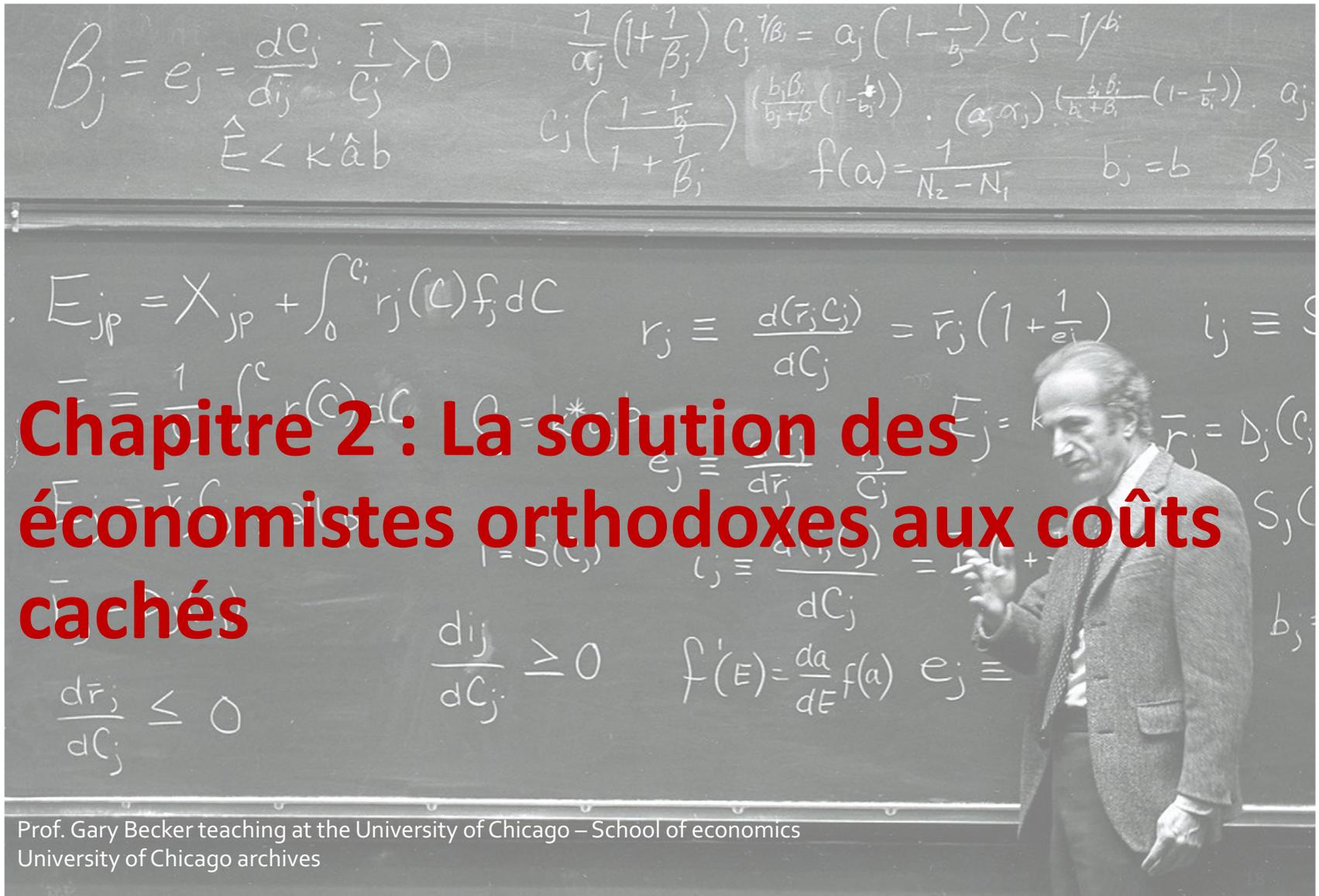


# Diversité des valeurs

- Valeur économique → prix
- Valeur écologique → services écosystémiques
- Valeur sociale → réduction des inégalités

Valeur  
multidimensionnel

Prix  
l'une des dimensions de la  
valeur



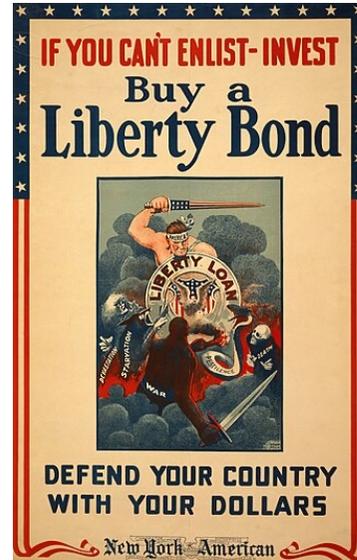
# Chapitre 2 : La solution des économistes orthodoxes aux coûts cachés

Prof. Gary Becker teaching at the University of Chicago – School of economics  
University of Chicago archives

- *Q : Combien d'économistes de l'école de Chicago faut-il pour changer une ampoule ?*
- *R : Aucun. S'il fallait changer l'ampoule, le marché l'aurait déjà fait.*



Les conditions de travail étaient sous-optimales dans les usines du 19e siècle.  
Crédits : ILBUSCA / GETTY IMAGES



Affiche publicitaire pour les Liberty Bonds de la Première Guerre mondiale  
Source : WIKIPÉDIA

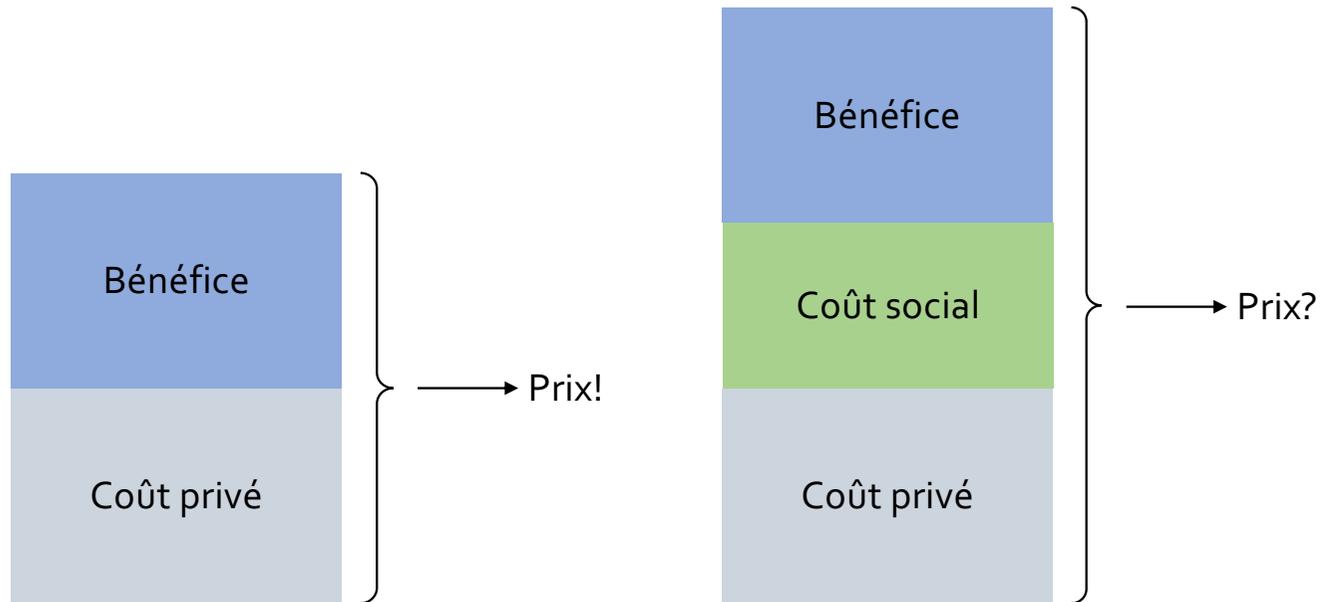


L'embargo pétrolier arabe de 1973  
Source : NPR

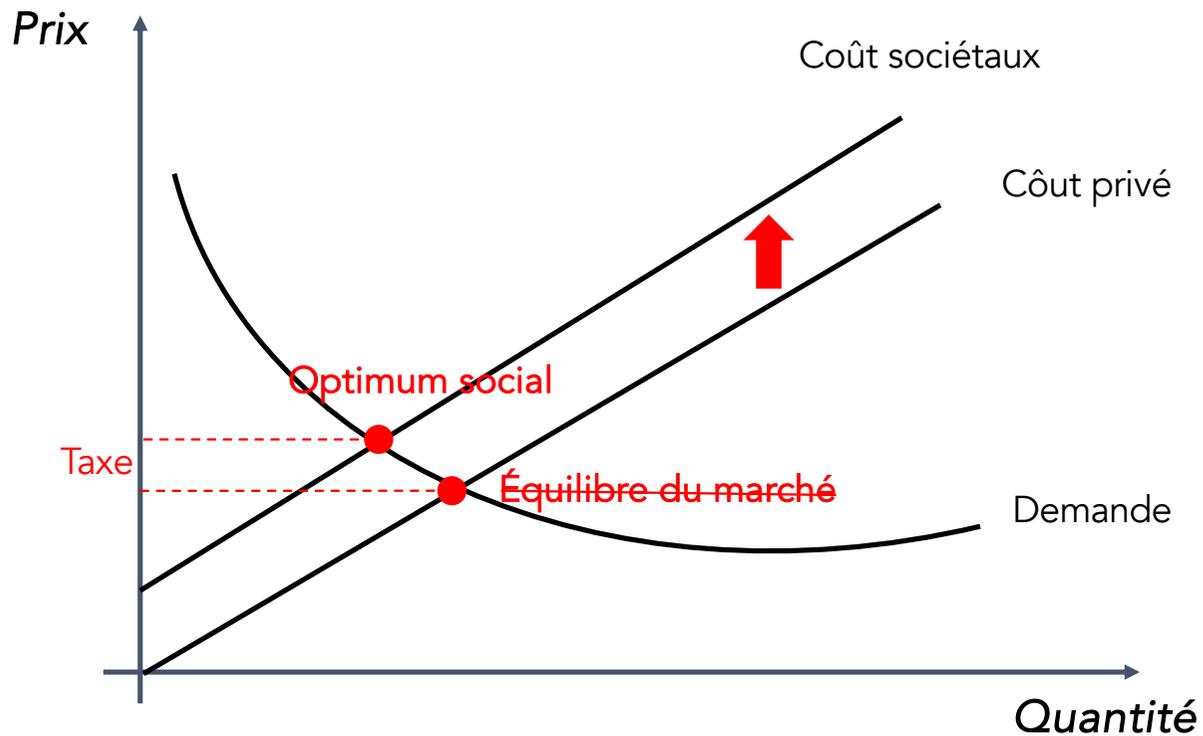
Un point d'entrée sur le marché

Un point d'entrée dans la société

# Commencer par la sous-tarification

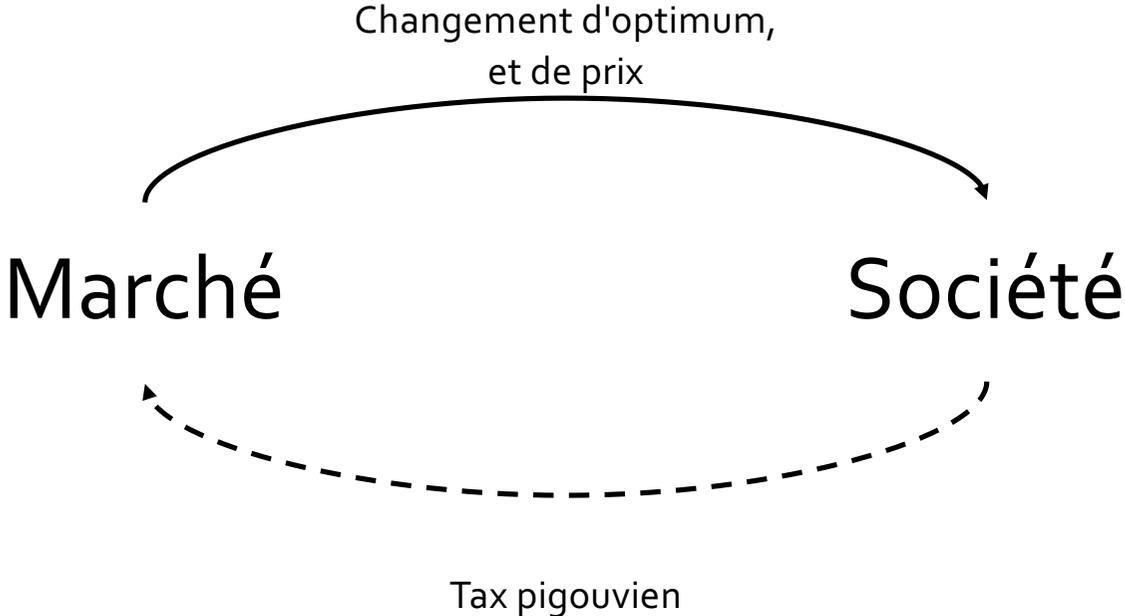


# Les externalités en tant que coûts cachés - A. Pigou



# Un exemple de taxe pigouvienne

- Les politiques publiques ont adopté le raisonnement théorique de Pigou, et créé la **taxe pigouvien**
- Il vise à corriger la distance entre **le coût privé et le coût social** (c'est-à-dire la défaillance du marché) en taxant les activités qui génèrent des externalités négatives
- Un exemple est la **taxe carbone** sur les entreprises en fonction de leurs émissions
- Il vise à donner un **message au marché : les « coûts polluants »**



## Deux hypothèses :

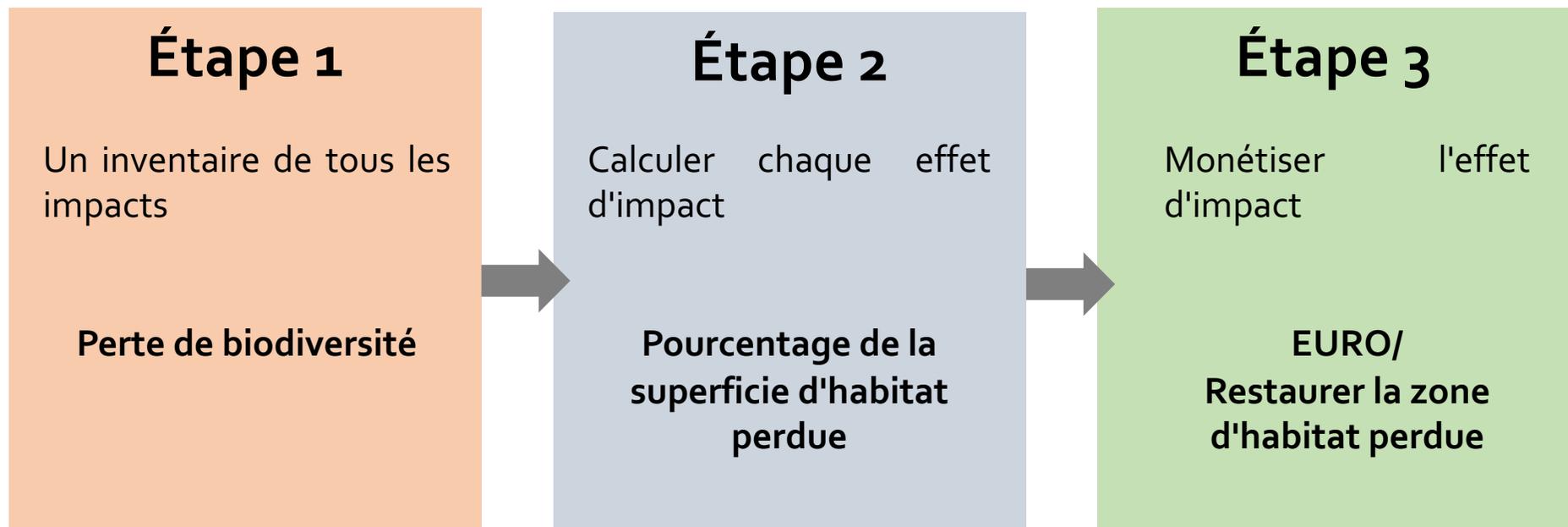
1. Le coût social peut être estimé
2. Les externalités peuvent être attribuées et seront payées par le pollueur

# Quelques problèmes avec les taxe pigouviens

1. Les entreprises peuvent tenter d'échapper à l'impôt en **déplaçant leurs activités vers des marchés non réglementés** (par exemple, en délocalisant la production fortement polluante vers des pays où la réglementation est laxiste)
2. Dans certains cas, les entités taxées trouvent des moyens de **répercuter les coûts sur les consommateurs** sans réduire l'externalité
3. Si tel est le cas, les impôts pigouviens peuvent **affecter de manière disproportionnée les ménages à faible revenu** (par exemple, une plus faible capacité d'adaptation), générant ainsi encore plus d'externalités

# Comptabilité analytique réelle (TCA)

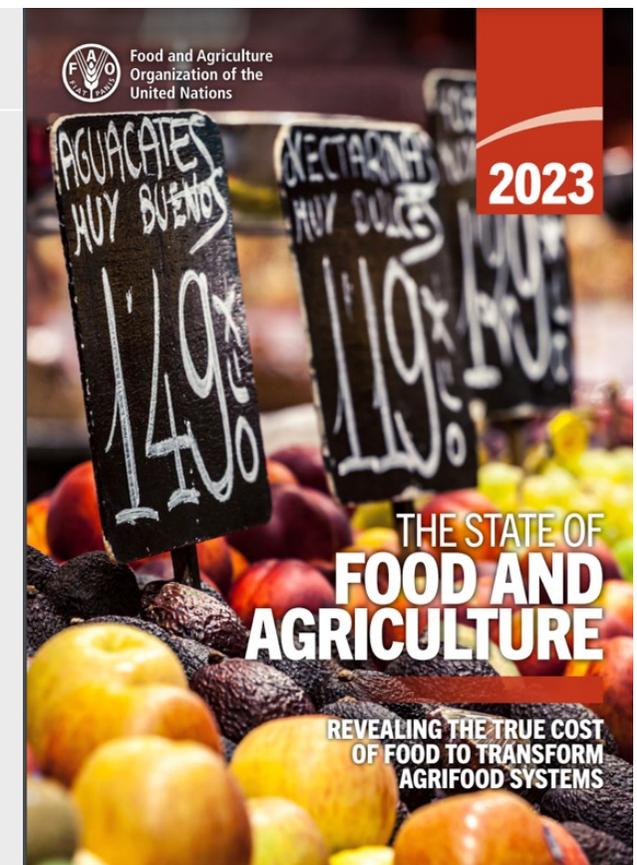
Le raisonnement théorique des externalités a été utilisé pour calculer le coût caché de la nourriture



L'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) a publié en 2023 une étude mondiale révélant que les coûts cachés de l'alimentation étaient supérieurs à 12 000 milliards de dollars américains

C'était un **des messages de plaidoyer** qui ont capté une grande attention médiatique

Pourtant, ce rapport ne fait pas Dites-nous beaucoup sur **la façon de réduire ces externalités** et **comment transformer le système alimentaire**

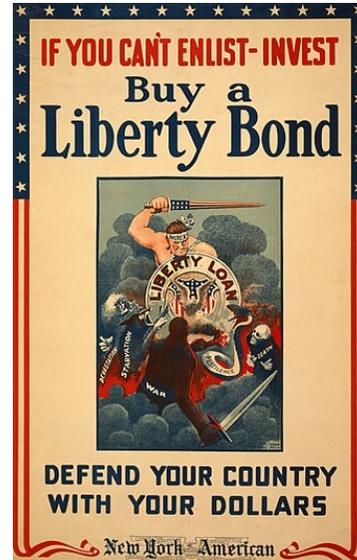


# Chapitre 3 : La vision des économistes hétérodoxes sur les coûts cachés

Karl Polanyi and his wife, Ilona Duczynska, in Kent, United Kingdom, 1939.  
(© Kari Polanyi Levitt)



Les conditions de travail étaient sous-optimales dans les usines du 19e siècle.  
Crédits : ILBUSCA / GETTY IMAGES



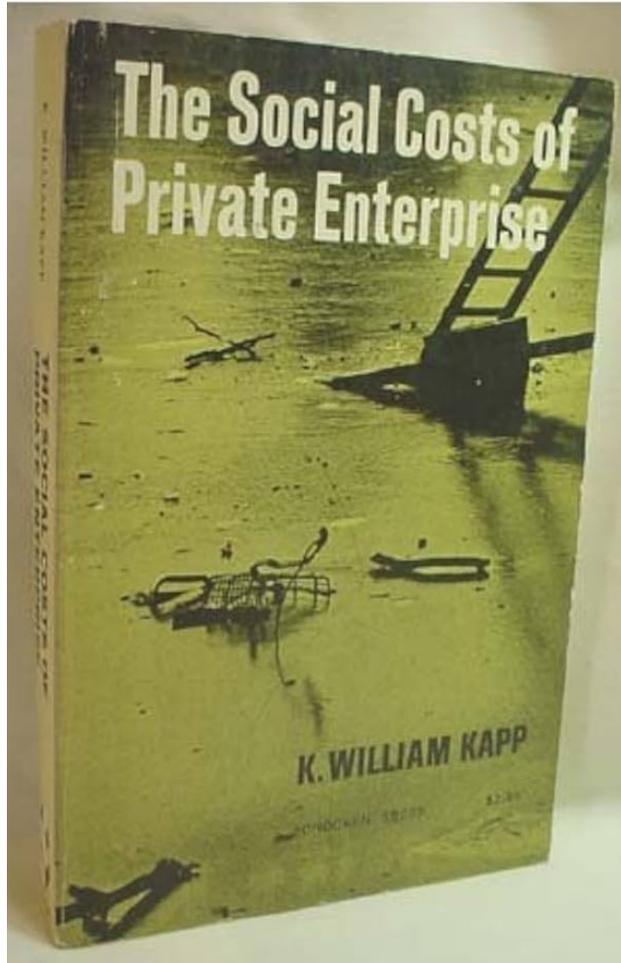
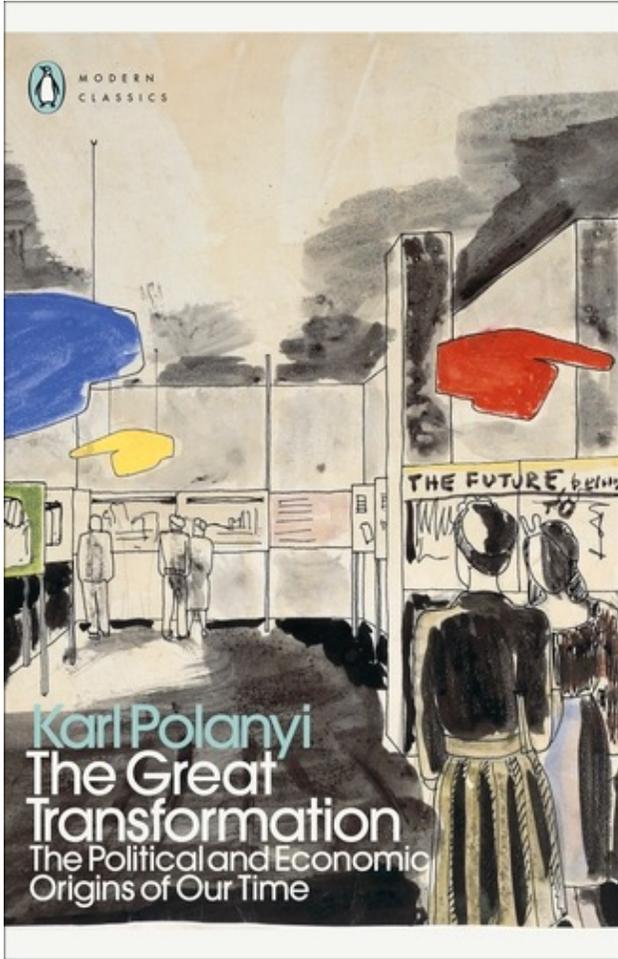
Affiche publicitaire pour les Liberty Bonds de la Première Guerre mondiale  
Source : WIKIPÉDIA



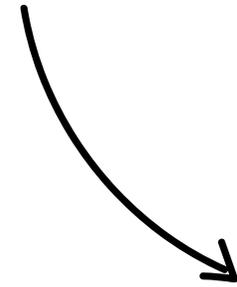
L'embargo pétrolier arabe de 1973  
Source : NPR

Un point d'entrée sur le marché

Un point d'entrée dans la société

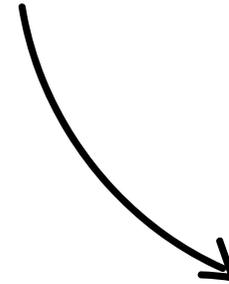


Karl Polanyi



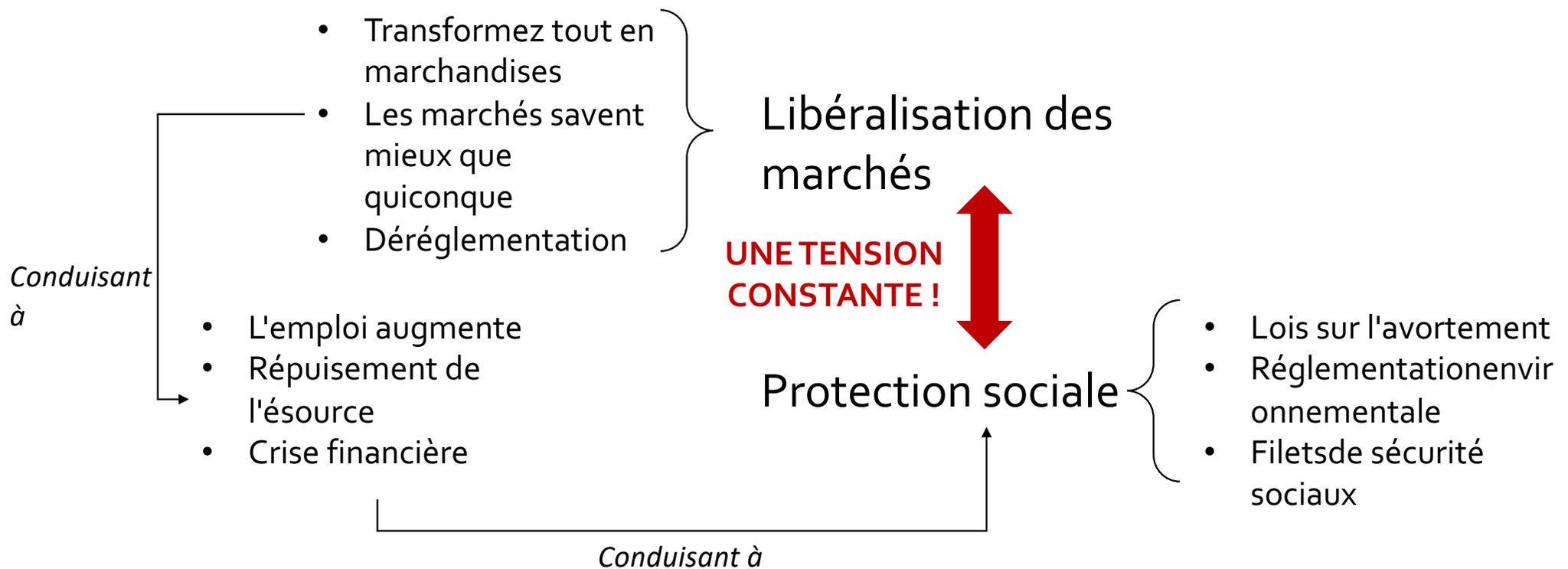
31

William Kapp



# La grande transformation

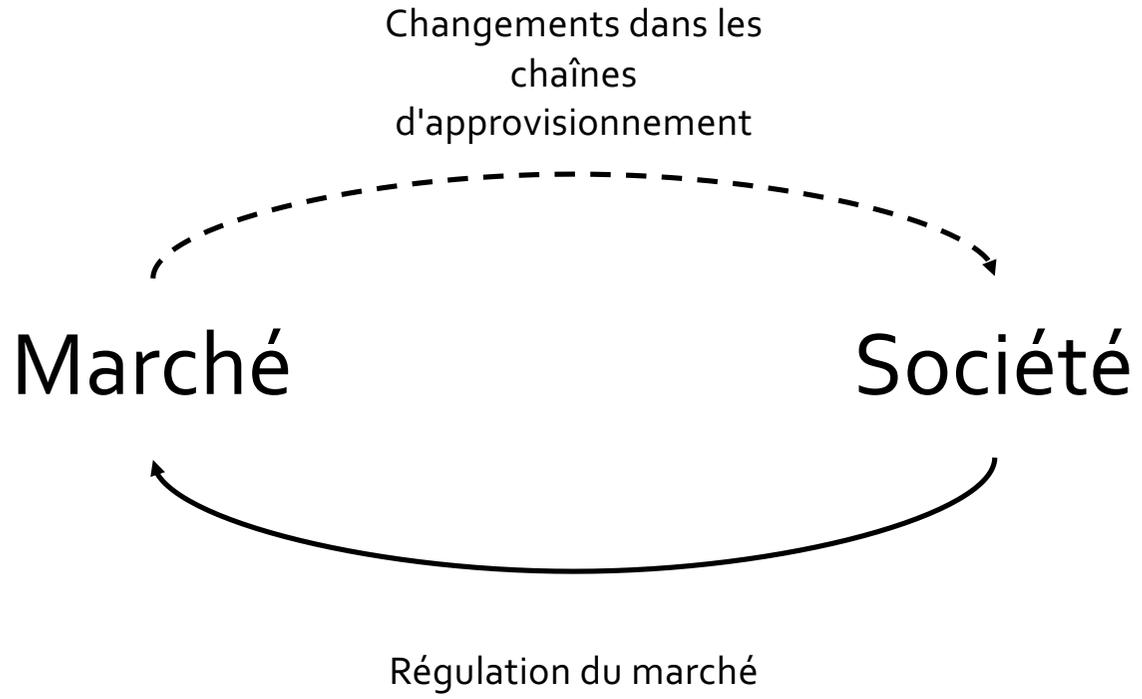
Publié en 1944, il étudie les changements économiques et sociaux des sociétés préindustrielles vers les économies de marché



## Les coûts cachés de la nourriture



Même problème, point de départ différent !

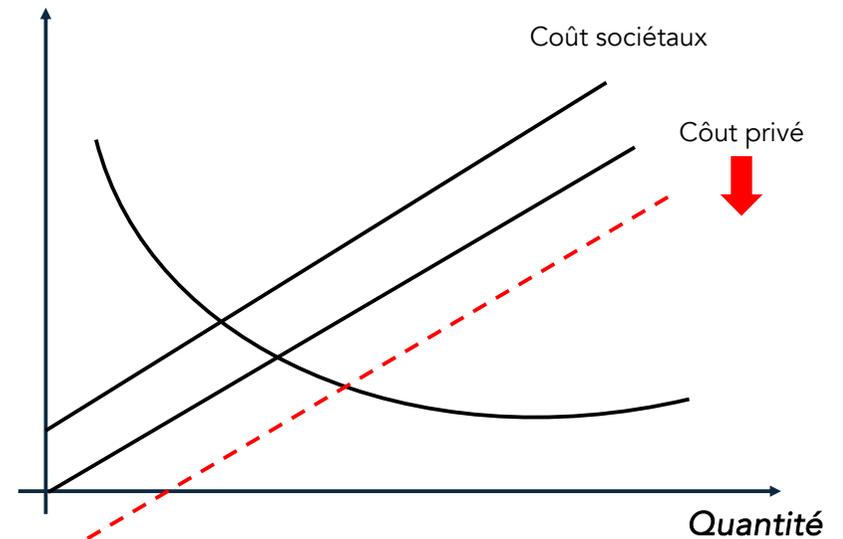


# Les coûts cachés, un problème de sous-évaluation

- Coûts cachés vont au-delà **de la défaillance du marché** : ils dépendent des **choix sociétaux**
- Les coûts cachés en tant que **résultat structurel du processus économique et politique**
- Le prix est insuffisant car il ne touche pas à **d'autres dimensions de la valeur des aliments**

# Pourquoi?

- Le marché descend ce qui devrait bouger à la hausse !
- Les entreprises visent à réduire les coûts pour **maximiser les profits**, en transférant le fardeau à la société et en augmentant les externalités
- Les coûts cachés résultent de **déséquilibres de pouvoir** entre les entreprises et les politiciens, et non de simples inefficacités du marché
- Les solutions fondées sur le marché ne s'attaquent pas aux **causes profondes** et ne peuvent pas briser ces équilibres politiques



Christophe Alliot, BASIC

Philippe Baret, Sytra

Diana Borniotto, Sytra



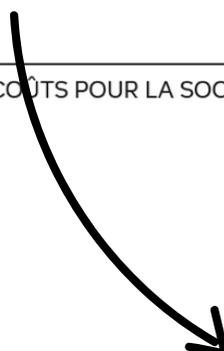
# Un point de départ différent

- Nous payons déjà ces coûts cachés !
- Pourtant, c'est la **société qui paie**, pas le secteur privé, donc le marché ne peut pas le voir

---

## 4 SYNTHÈSE - L'INJUSTE PRIX DE NOTRE ALIMENTATION – QUELS COÛTS POUR LA SOCIÉTÉ ET LA PLANÈTE ?

En alliant nos regards et nos voix, nos associations veulent envoyer un message : nous ne nous résignerons pas. « *Aujourd'hui, nous n'avons plus envie de subir : nous voulons choisir !* » ont affirmé avec détermination les groupes réunis autour de cette étude, composés de personnes ayant l'expérience de la précarité alimentaire ou du milieu agricole. Nous ne nous résignerons pas à devoir choisir la dignité



**19 MILLIARDS D'EUROS de réparations et compensations**

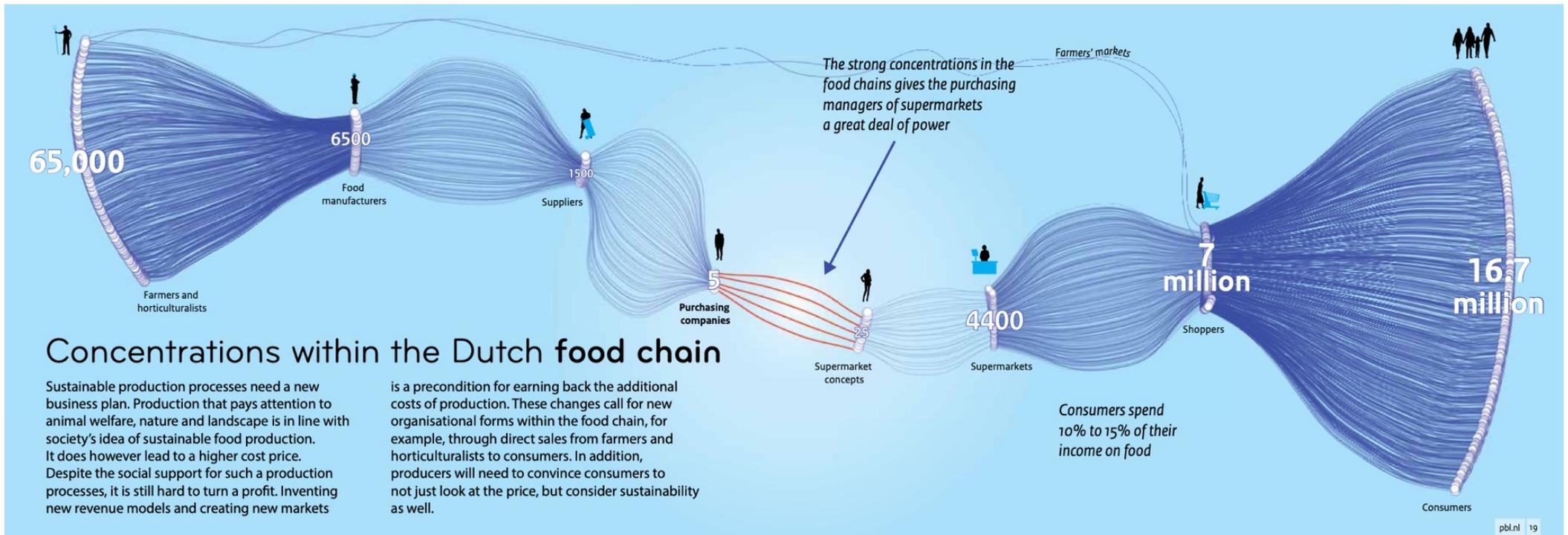
**Le prix de notre alimentation n'est pas toujours celui que l'on croit, car il n'est pas seulement celui que l'on paye en caisse.**

Chiffrer les impacts écologiques, sociaux et de

# Systeme alimentaire et prise de decision

- Les systemes alimentaires sont organises en **chaînes de valeur**, de la production à la consommation
- Les acteurs d'une chaîne de valeur sont fortement **connectés** et **interdépendants**
- Certains sont **preneurs de prix**, d'autres sont **faiseurs de prix**
- Il s'agit du resultat des **dynamiques de pouvoir** qui façonnent les chaînes de valeur ainsi que les relations entre les acteurs (et les coûts cachés)

# Une chaîne fragmentée - exemple NL



# Une chaîne fragmentée - exemple FR

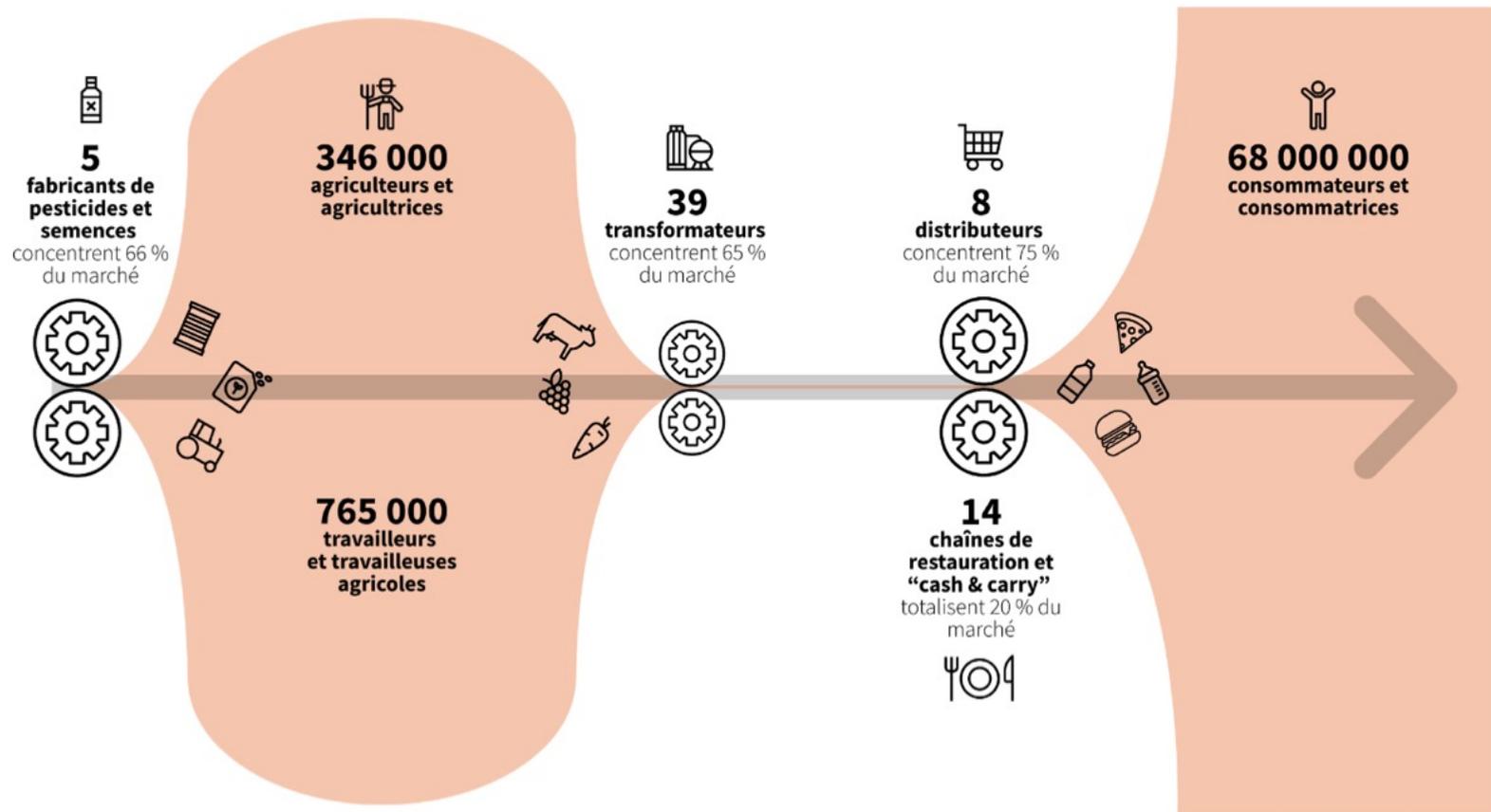


Figure 4 : Concentration des acteurs économiques aux différents maillons du système alimentaire français en 2021. Source : BASIC.

# Activités économiques – publiques et privées

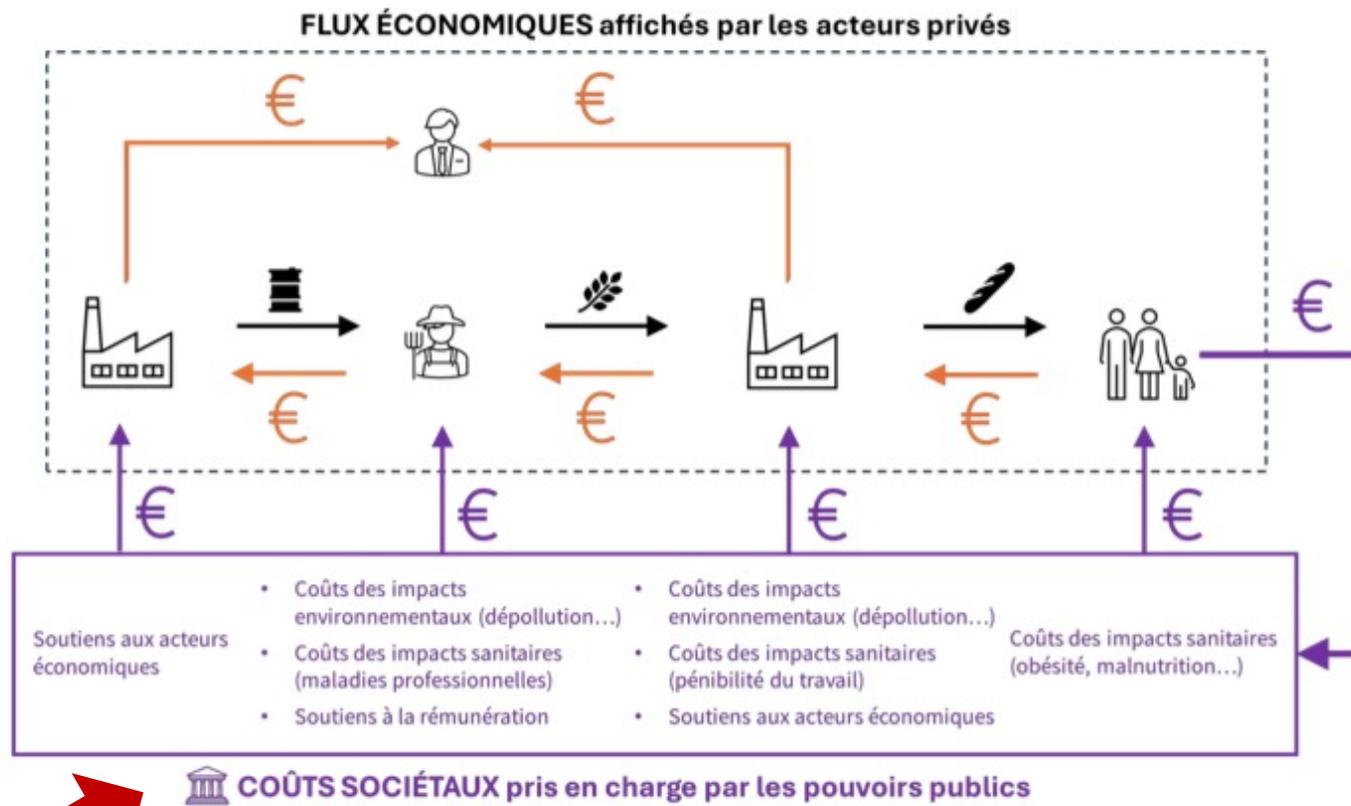
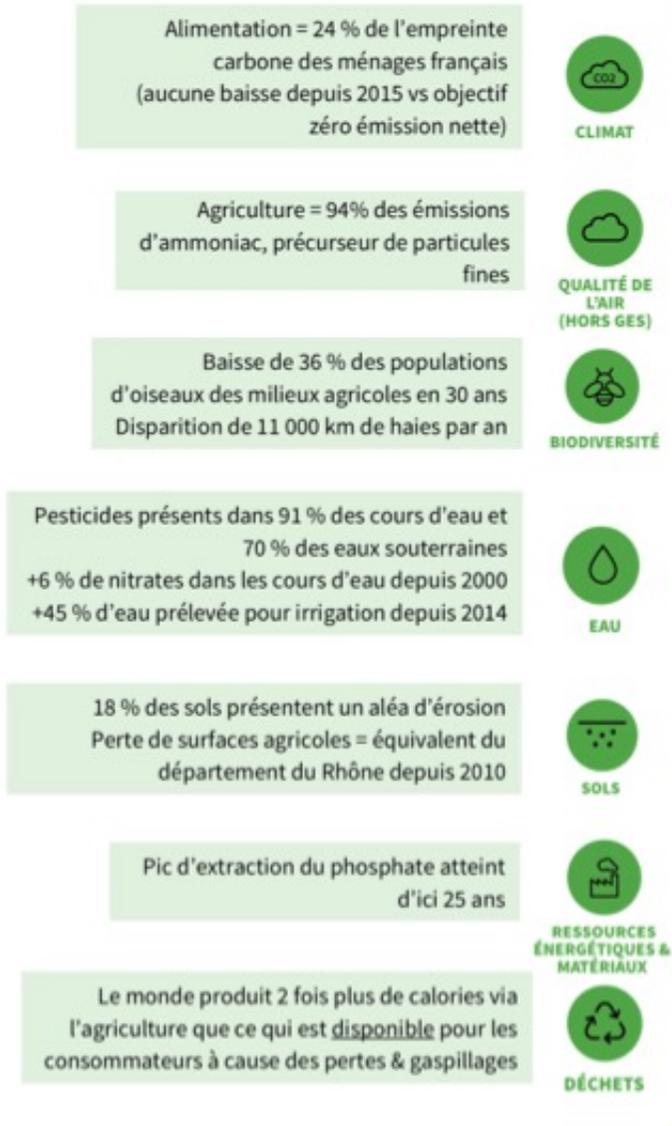


Figure 18 : Coûts sociétaux mutualisés du système alimentaire français. Source : BASIC.

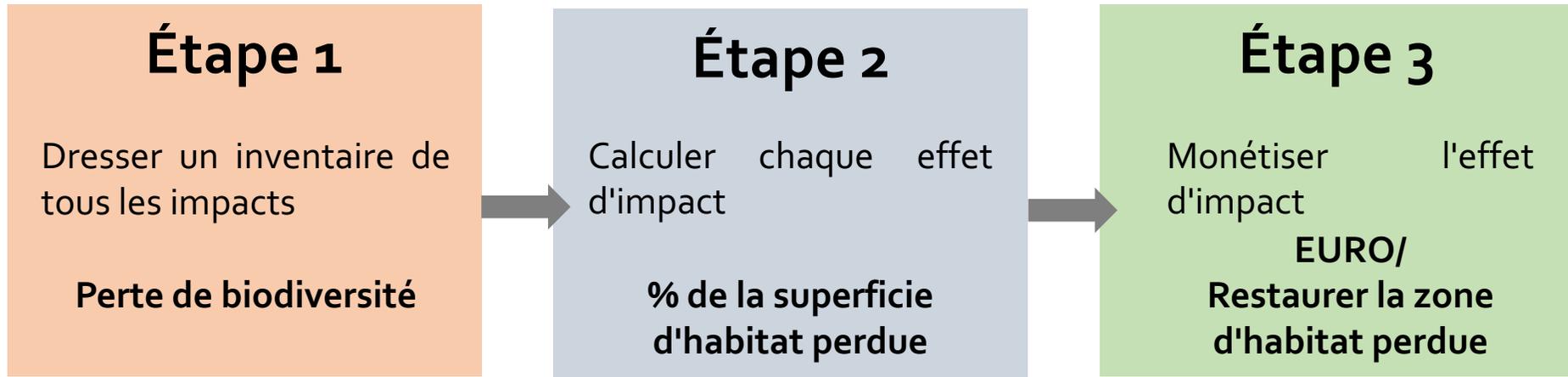
# Un point de départ différent

- Cette approche repose sur les **dépenses du budget public**, pour laquelle seuls les coûts réels sont utilisés comme approximation des coûts cachés
- Il permet de dire à la société et aux décideurs politiques **combien nous dépensons déjà** pour contrer l'impact de la production (et de la consommation) alimentaire
- Agir sur les coûts cachés, c'est agir sur le **système de processus décisionnels** régissant l'agriculture et les systèmes alimentaires

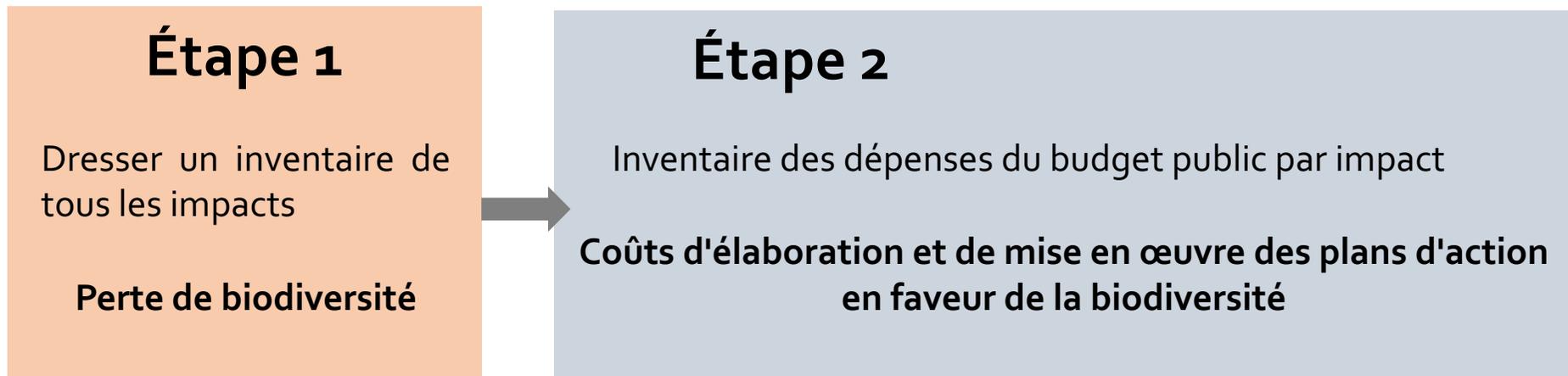


- Les coûts environnementaux varient de la qualité de l'eau, de la dégradation des sols
- La liste des impacts similaires à TCA
- Pourtant, les données et l'approche pour calculer les coûts cachés sont complètement différentes

# TCA



## Approche budgétaire



# Au minimum, les pesticides coutent au budget de l'état français: 372 M€

 **frontiers** | Frontiers in Sustainable Food Systems

TYPE Original Research  
PUBLISHED 17 November 2022  
DOI 10.3389/fsufs.2022.1027583

 Check for updates

## The social costs of pesticide use in France

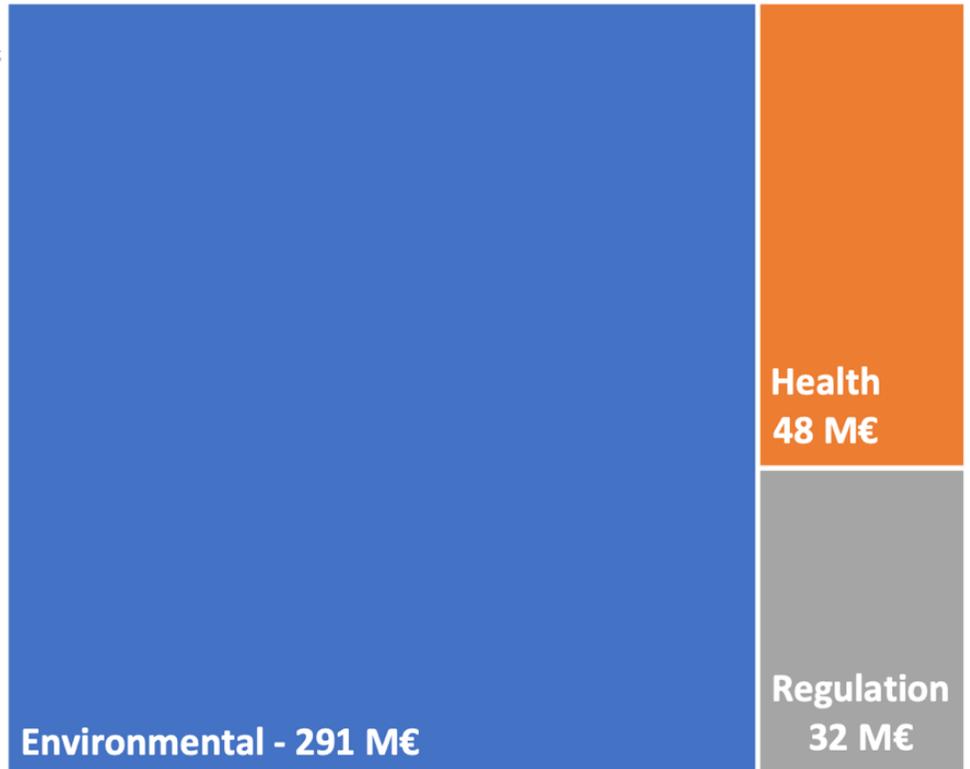
Christophe Alliot<sup>1</sup>, Delphine Mc Adams-Marin<sup>1</sup>,  
Diana Borniotto<sup>2</sup> and Philippe V. Baret<sup>2\*</sup>

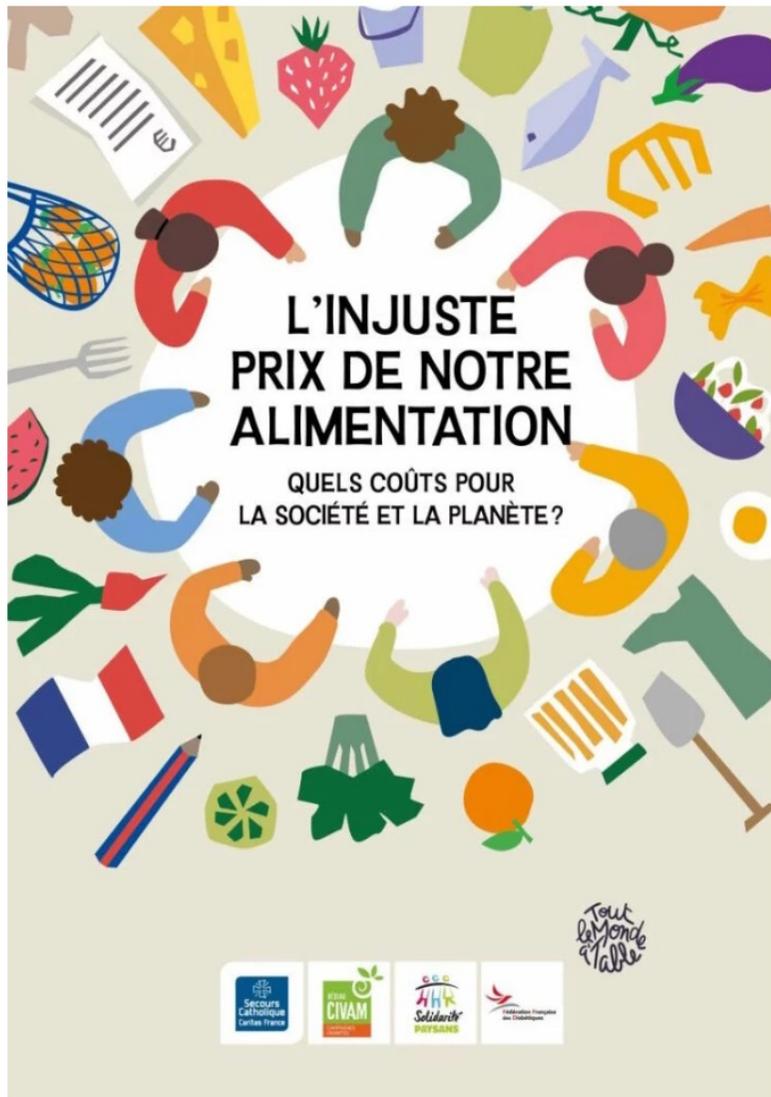
<sup>1</sup>BASIC—Bureau d'Analyse Sociétale d'Intérêt Collectif, Paris, France, <sup>2</sup>SYTRA—Earth and Life Institute-Agronomy, Université catholique de Louvain (UCLouvain), Louvain-la-Neuve, Belgium

### OPEN ACCESS

EDITED BY  
Johann G. Zaller,  
University of Natural Resources and  
Life Sciences Vienna, Austria

REVIEWED BY  
Nicolas Lampkin,  
Johann Heinrich von Thünen  
Institute, Germany





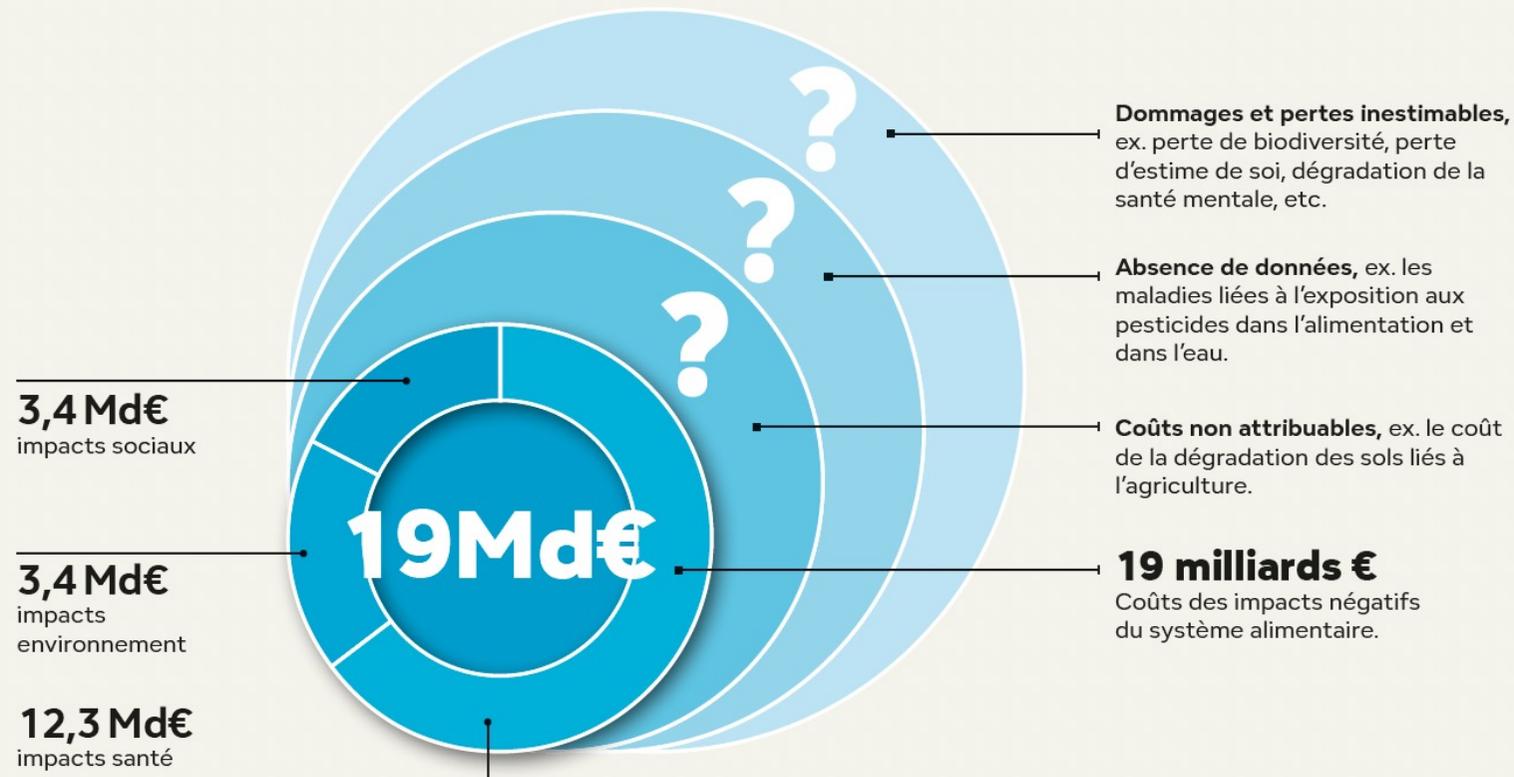
**Rapport de recherche**

**Étude sur la création de valeur et les coûts  
sociétaux du système alimentaire français**

Novembre 2024

un rapport  
du BASIC

## Le coût des impacts négatifs du système alimentaire en France (2021)



Source: L'injuste prix de notre alimentation, Report 2024

# Activités économiques – publiques et privées

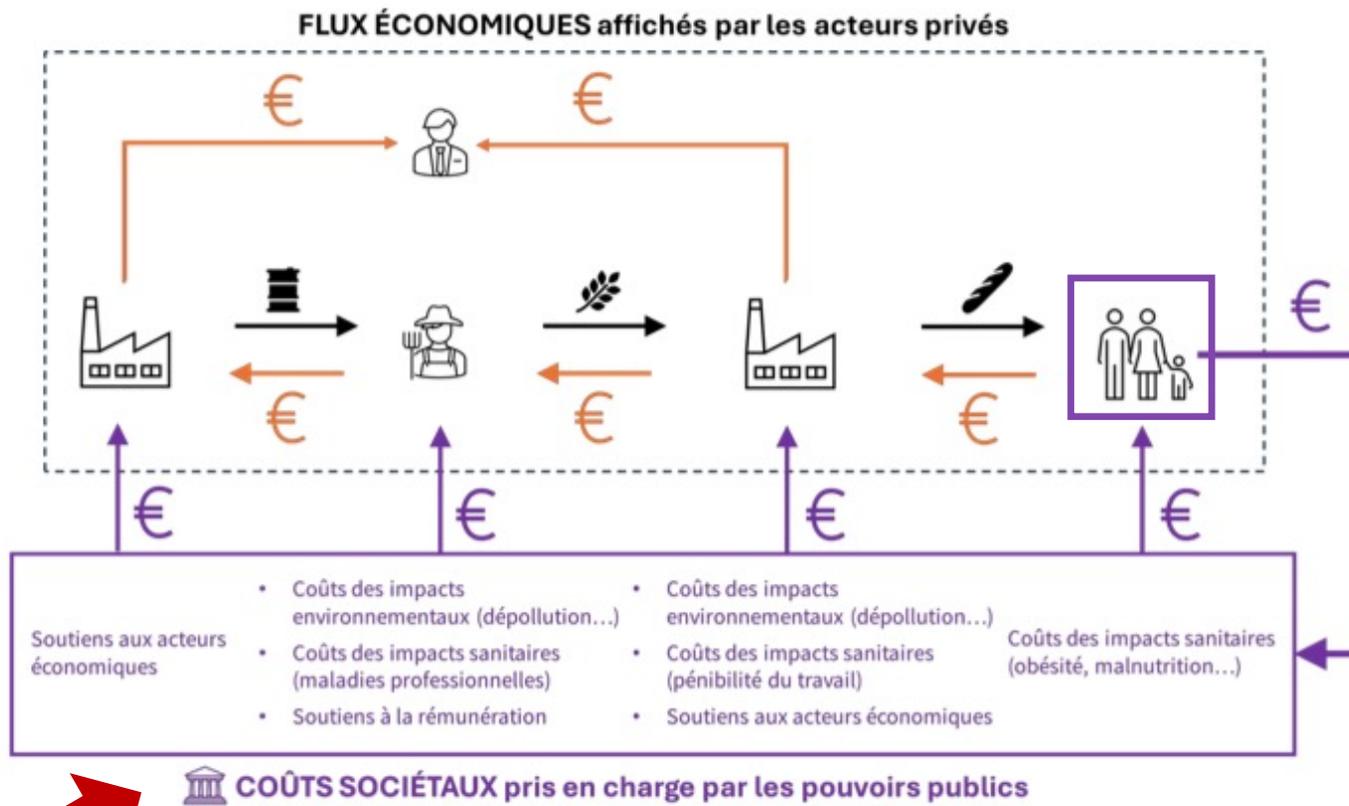
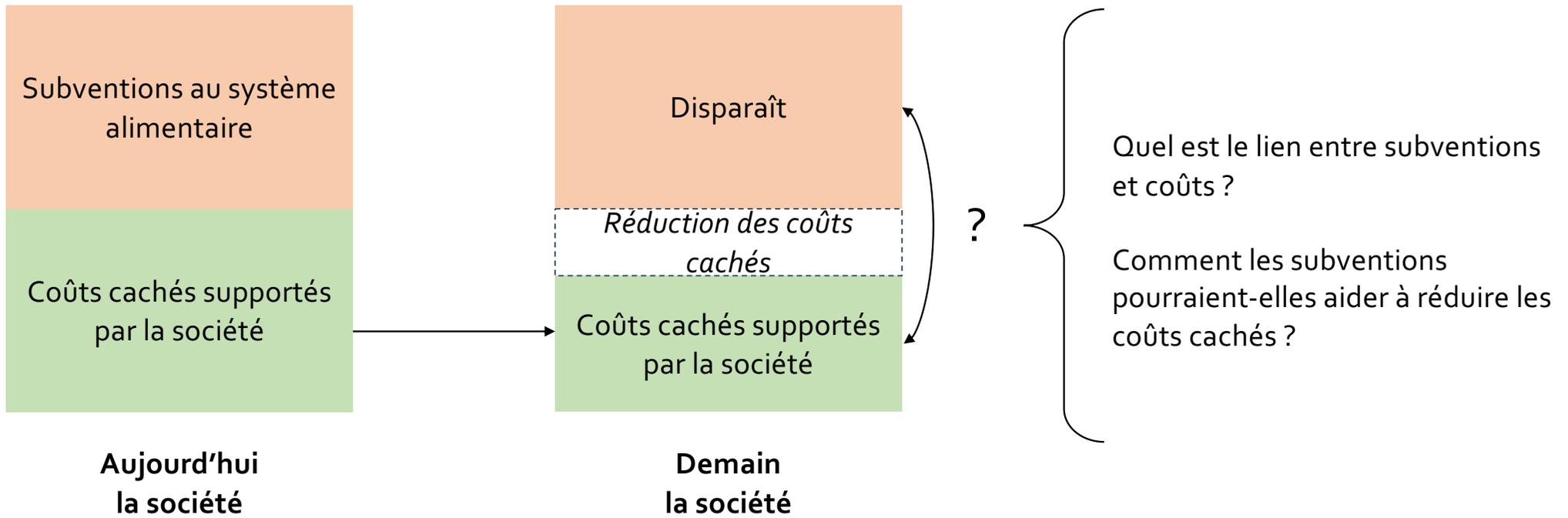
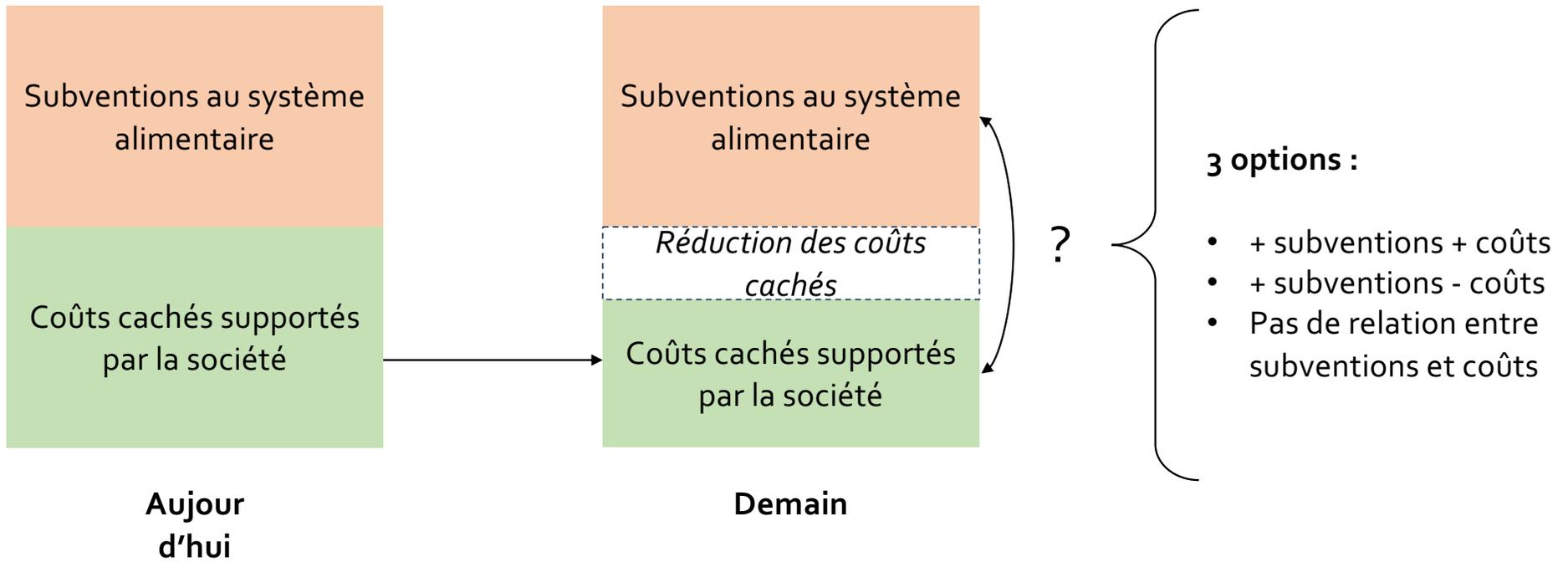


Figure 18 : Coûts sociétaux mutualisés du système alimentaire français. Source : BASIC.





# Relation entre les coûts cachés et les subventions

➤ + subventions → + coût caché

*réduction d'impôt pour les entreprises polluantes*

➤ + subventions → - coût caché

*plan d'action pour la protection de la biodiversité*

➤ Pas de relation entre subventions et coûts cachés :

*plan d'action pour le bien-être des animaux*

# Un ensemble différent de recommandations

- Le secteur public peut influencer la réduction des coûts cachés, par divers **moyens réglementaires**
- Prévention ex ante plutôt que correction ex post
- Appels à une **prise de décision démocratique**, et pas seulement à des ajustements de prix
- Les politiques publiques peuvent/doivent avoir une double stratégie ; **Perspectives à court et à long terme** sur le bien public



## Chapitre 5: L'agentivité des coûts cachés

Franklin D. Roosevelt signing the Agricultural Adjustment Act, a farm relief bill, 1933

# L'agentivité entre les acteurs du système alimentaire



Décideurs politiques et institutions publiques ?



Acteurs de la chaîne de valeur ?



Chercheur·e·s et universitaire ?



Consommateur ?

# Aujourd'hui, c'est difficile à imaginer...



- Dans l'histoire de l'humanité, la société (par ses choix politiques) a reconnu les défis des coûts cachés
- Des tournants politiques où les coûts cachés sont devenus trop importants pour être ignorés - par une crise ou une forte pression publique
- Les décideurs politiques se sont armés d'importants changements institutionnels, tels que de nouvelles réglementations ou de nouveaux mécanismes économiques

# L'agentivité entre les acteurs du système alimentaire



Décideurs politiques et institutions publiques ?



Acteurs de la chaine de valeur?



Chercheur·e·s et universitaire ?



Consommateur?

# Les acteurs de la supply chain



58

- Efforts de redevabilité environnementale et en matière de durabilité
- Contrats plus équitables avec la production
- Répartition des risques tout au long de la chaîne
- Investissements dans la réduction des impacts environnementaux & sociétaux

# L'agentivité entre les acteurs du système alimentaire



Décideurs politiques et institutions publiques ?



Acteurs de la chaîne de valeur?



Chercheur·e·s et universitaire ?



Consommateur?

# Chercheur



- Définir le cadre méthodologique **après** le cadre stratégique
- Adopter une approche de la science **au service** des politiques
- Adopter l'interdisciplinarité tout en s'attaquant aux coûts cachés (pour améliorer l'efficacité et réduire les **biais** disciplinaires)

# L'agentivité entre les acteurs du système alimentaire



Décideurs politiques et institutions publiques ?



Acteurs de la chaîne de valeur?



Chercheur·e·s et universitaire ?



Consommateur?

# Consommateur



- La chaîne d'approvisionnement courte peut être une alternative
- S'engager dans une coopérative de consommateurs (pour rééquilibrer la distribution du pouvoir)
- Discuter de l'allocation budgétaire à l'alimentation au sein des ménages
- Faites équipe pour l'achat collectif

# Un résumé

1. Le marché et les prix sont liés à la société, et les coûts cachés résultent de ces interactions
2. Vision orthodoxe: la question des coûts cachés, en tant que défaillance du marché, peut être résolue par des solutions basées sur le marché
3. Vision hétérodoxe: les coûts cachés sont le résultat structurel d'un processus économique et politique plutôt que d'une défaillance du marché
4. Une approche des dépenses budgétaires pourrait aider à « parler à la politique » et contribuer à la transition du système alimentaire pour réduire les coûts cachés
5. Le processus de prise de décision est au cœur de la question des coûts cachés, chaque acteur ayant une capacité d'action différente

# Pour ouvrir le débat, quelques questions

- Qui contrôle les récits sur les coûts cachés ?
- Comment passer de politiques correctives à des politiques préventives ?
- « Informer » est-il une stratégie suffisante? Quelles sont les autres stratégies ?
- Quelle est la responsabilité de la recherche dans ce domaine ?
- Qu'est-ce que celui de la société civile ? Et de citoyens?



**SYTRA**

---

transition of  
food systems

---

WWW.SYTRA.BE



 **Sytra - UCLouvain**

 **@DianaBorniotto**   **diana.borniotto@uclouvain.be**